

MOTIVÁCIÓS LEVÉL

a Közép-Pesti Tankerületi Központ tankerületi igazgatói tisztségére

Tisztelt Pályázati Bizottság!

A Közép-Pesti Tankerületi Központ tankerületi igazgatói tisztségére szakmai pályám különböző területein megszerzett tudásra és vezetői tapasztalatra építve nyújtom be pályázatomat. Pedagógusként az intézmények mindennapi működését, intézményvezetőként a döntések felelősségét, köznevelési szakértőként és szaktanácsadóként pedig különböző intézmények szakmai folyamatait ismertem meg. Ezek a nézőpontok mára olyan vezetői szemléletté álltak össze, amelyben az intézményi valóság ismerete és a rendszer egészében való gondolkodás egyaránt meghatározó.

Zuglóban indult szakmai pályám: a Szent István Zenéhez tanulóként, majd pedagógusként kapcsolódtam, és ebből a szakmai közegből indult több mint két évtizedes előadóművészi pályám is. Hosszú időn keresztül a kerületben éltem, így Zugló köznevelési környezete szakmai és személyes életem meghatározó részévé vált. Ezért a Közép-Pesti Tankerületi Központ vezetésére nem egy számomra ismeretlen rendszer kívülről érkező vezetőjeként, hanem a térséghez hosszú ideje kötődő szakemberként pályázom.

Vezetőként azok a feladatok motiválnak, amelyekben egy szakmailag indokolt cél eléréséhez kezdeményezésre, együttműködésre, döntésekre és következetes végrehajtásra van szükség. Intézményvezetőként ennek egyik meghatározó példája volt a közel hetvenéves zeneiskola önálló épülethez jutása, amelynek megvalósítása több szereplő összehangolt munkáját, érdekérvényesítést és a kitűzött cél következetes képviselését igényelte. Vezetői szemléletemben a fejlődési lehetőségek felismerése, az együttműködés feltételeinek megteremtése és a kitűzött célok következetes megvalósítása szorosan összekapcsolódik.

A vezetői felelősség számomra ugyanakkor nemcsak a fejlesztések kezdeményezését jelenti. A COVID-19 világjárvány idején intézményvezetőként közvetlenül megtapasztaltam, hogy rendkívüli helyzetben gyorsan kell dönteni, biztosítani kell a működés folytonosságát, és a meghozott döntések következményeit is vállalni kell. A kezdeményezőkézséget és a felelősségvállalást ezért egymástól elválaszthatatlan vezetői tulajdonságoknak tekintem.

Azért pályázom erre a megbízásra, mert készen állok arra, hogy nagyobb felelősségi körben, kezdeményezően és következetesen dolgozzak a Közép-Pesti Tankerületi Központ és intézményei eredményes jövőjéért.

Budapest, 2026. szeptember 12.

Tisztelettel:



Szemendri Gábor